



Bianka Ullmann

Senior Innovation Strategist

Von der Vision zum Impact | Geschäftsmodelle, Produkte & Services in allen Entwicklungsphasen

Kurzprofil

Innovation Strategist mit langjähriger Erfahrung in der Entwicklung neuer Geschäftsmodelle, Produkte und Services. Verbindet Innovationsmethoden mit unternehmerischem Denken und hoher Umsetzungskompetenz. Führt interdisziplinäre Teams durch komplexe Transformations- und Innovationsprojekte und erzielt messbaren Impact.

Key Facts



10+ Jahre Erfahrung in Innovation, Produktentwicklung & -betrieb, Business Transformation



Projekte, Produkte und Services in Mobilität, Technologie, Unternehmensberatung, Soziales



3 Sprachen: Deutsch, Bulgarisch, Englisch



Erfahrung in öffentlichen Institutionen und im internationalen Konzernumfeld

+436801606133

ullmann@bianka.at

www.bianka.at

www.linkedin.com/in/bianka-ullmann

Erfahrungen

seit
2024

Senior Innovation Strategist

Robert Bosch AG

Gestaltung und Umsetzung von Produkten und Dienstleistungen in den frühen Phasen der Geschäftsmodellentwicklung

2022 -
2023

Senior Produktmanagerin

Robert Bosch AG

Strategische Weiterentwicklung, Markteinführung und Betrieb von schlüssellosen Zugangslösungen im Bereich Passenger Car

2020 -
2021

Projektmanagerin & Teamleiterin

Robert Bosch AG

Leitung und Umsetzung von Projekten im Bereich vernetzte Fahrzeugdienste und IoT-Anwendungen & Team Lead

2018 -
2019

Junior Managers Program Trainee

Robert Bosch AG

Internationales Traineeprogramm zur Vorbereitung auf Führungsaufgaben mit Schwerpunkt auf Business Model Innovation & IoT

2013 -
2017

Projektassistentin

Technische Universität Wien

Eigenständige Forschung: Charakterisierung organischer Photovoltaikschichten und Untersuchung von Degradationsmechanismen in Transistoren

2006 -
2017

Studierendenvertreterin

HochschülerInnenschaft an der TU Wien

Leitung einer Körperschaft des öffentlichen Rechts und ihrer Organe, strategische Gestaltung hochschulpolitischer und organisatorischer Entwicklungen.

Projekte

Erweiterung eines Beratungsportfolios: Leitung eines interdisziplinären Teams, Analyse von Kundenbedürfnissen, Marktpotenzialen und Herausforderungen, Problemdefinition, Konzeptentwicklung & -validierung, Go-to-Market-Strategie

Seamless Digital Access Solutions: Entwicklung digitaler Geschäftsmodelle für nahtlose Zutrittslebnisse zum Fahrzeug im B2B-Bereich: von der strategischen Produktvision bis zur Markteinführung

Connectivity für Camper: Leitung der Konzeption einer modularen Connectivity-Lösung im Camper-Segment
Einführung Selbstorganisation: Führung mehrerer Teams bei der Transformation zu agilen Methoden, klaren Verantwortlichkeiten und einer offenen Lernkultur

Air Quality: Prototypische Umsetzung einer IoT-Anwendung für die Messung von Luftqualität im Innen- und Außenbereich mit der Zielsetzung der Hypothesenvalidierung und fundierte Investmententscheidung

The Impact of Mixed Negative Bias Temperature Instability and Hot-Carrier Stress: Erstmalige Anwendung von realen Transistor-Stressspannungen und -Temperaturen sowie experimenteller Nachweis der Degradationsvorgänge

Förderung der Vereinbarkeit von Studium und Familie: Initiierung und Umsetzung von Maßnahmen wie Ausbau der universitätseigenen Krabbelstube, Spielplätzen und Einrichtung eines Sozialfonds, enge Abstimmung mit universitären Gremien.

Erfolge

Aufdeckung bislang unerkannter Kundenbedürfnisse durch systemische Analyse sowie Herstellung eines gemeinsamen Problemverständnisses über drei Abteilungen hinweg, Grundlage für verstärkt nutzerorientierte statt methodengetriebener Innovation

Initiierung unkonventioneller Konzepte (z. B. neue Kundensegmentierung) zur Ermöglichung digitaler Geschäftsmodelle in einem hardwaregeprägten Umfeld; Begleitung der erforderlichen Prozessänderungen, Ergebnis: **30 % weniger Entwicklungskosten**

Aufzeigen der Grenzen von Agilität und Selbstorganisation in einem Großkonzernumfeld mit dem Ziel die gewünschte Wirkung der Transformation im Auge zu behalten und nicht nur nach "Lehrbuch" vorzugehen

Berechnung eines realistischen, auf Hypothesenvalidierung basierenden Business Cases und Herbeiführung einer fundierten Investmententscheidung innerhalb der Produkt-Roadmap

Nachweis der Fähigkeit zu selbstständiger wissenschaftlicher Forschung durch erfolgreiche Projektdurchführung
Konzeption und Etablierung eines jährlich stattfindenden Symposiums zur Förderung von Austausch und Vernetzung von DissertantInnen an der TU Wien

Verbesserung der Studienbedingungen für studierende Eltern durch Infrastruktur- und Finanzierungsmaßnahmen. 100 % positives Feedback in einer Befragung von 20 % der Zielgruppe.

Expertise

- **Innovation & Geschäftsmodelle**
Innovation Management, Geschäftsmodellentwicklung, Digitale Geschäftsmodelle, Go-to-Market Strategy
- **Produkt & Service Development**
Produktentwicklung, Produktmanagement, Connectivity & IoT, Service Design
- **Projekt- & Transformationsmanagement**
Projektmanagement, Agiles & Hybrides Projektmanagement, Change Management, Organisationsentwicklung
- **Methoden & Tools**
Design Thinking & UX, Lean Start-up, Prototyping, KPI- & OKR-Entwicklung
- **Leadership & People Development**
Teamführung (direkt & fachlich), Transformation, Stakeholder-Management, Mentoring & Coaching, Team-Building

Bildung

- 2010 - 2018 ● **Team Building Trainerin**
Österreichische HochschülerInnenschaft
Abschluss des einjährigen Train-the-Trainer-Ausbildung inklusive Praxis aus der Leitung von mehr als 50 Seminaren
- 2012 - 2018 ● **Doktorat der Techn. Wissenschaften**
Technische Universität Wien
Doktorarbeit: Mixed Negative Bias Temperature Instability and Hot-Carrier Stress
- 2004 - 2012 ● **Diplomstudium Technische Physik**
Technische Universität Wien
Diplomarbeit: Characterization of Doped CaF₂ Crystals Towards a Solid-State Optical Clock
- 1999 - 2004 ● **HTL für Elektronik**
Höhere Technische Lehr- und Versuchsanstalt Mödling
Abschlussprojekt: Wireless Security System

Privat

- seit 2021 ● **Familie mit zwei Kindern**
Geboren in 2021 und 2023, in Karenz teilweise in 2021, 2023 und 2024
- 2021 - 2022 ● **DIY Camper Van Conversion**
Ausbau eines Fiat Ducato zum Wohnmobil
- 2015-2019 ● **Politisches Engagement**
Die Grünen Wien
- 2014 - 2016 ● **Vienna young Scientists Symposium**
Vorsitzende des Organisationskomitees, Herausgeberin des Tagungsbandes und Vortragende
- 2012 - 2020 ● **Paragleiten**
Pilotenschein A und ca. 40 Flüge pro Jahr
- 2007 - 2012 ● **Laientheatergruppe**
Gründung, Organisation und SchauspielerIn